

Индикаторы достижения компетенций
ООП по направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) «**Менеджмент в инновационном и социальном предпринимательстве**»
прием 2022 год

№	Компетенции	Индикаторы достижения компетенций
		<i>Универсальные компетенции</i>
УК-1.	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.	УК 1.1. Осуществляет системный анализ задачи, выделяя ее базовые составляющие
		УК 1.2. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей
		УК 1.3. При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения.
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	УК 2.1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений.
		УК 2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
		УК- 2.3. Знать особенности функционирования хозяйствующих субъектов
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.	УК-3.1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций.
		УК 3.2. Применяет методы командного взаимодействия.
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке (ах).	УК-4.1. Осуществляет деловую коммуникацию на иностранном языке с учетом особенностей официального и неофициального стилей общения и социокультурных различий.
		УК-4.2. Переводит тексты общего и профессионального назначения с иностранного языка на государственный.
		УК 4.3. Умеет грамотно вести устные деловые разговоры на государственном языке, выбирая коммуникативно приемлемые стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами.
		УК-4.4. Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, на государственном языке.
		УК-4.5. Составляет различные типы деловых документов, учитывая цели, особенности содержания и структуры каждого.

УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.	УК -5.1. Осмысливает события и явления в контексте межкультурного взаимодействия, культурного и идеологического многообразия, современных глобальных процессов и перспектив развития цивилизации.
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.	УК-6.1. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.
		УК-6.2. Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста.
		УК-6.3. Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.	УК-7.1. Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности.
		УК-7.2. Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.
		УК-7.3. Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.	УК-8.1. Анализирует факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания.
		УК-8.2. Идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности
		УК-8.3. Выявляет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает мероприятия по предотвращению чрезвычайных ситуаций.
		УК-8.4. Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; оказывает первую помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях.
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах.	УК-9.1. Обладает представлениями о принципах недискриминационного взаимодействия при коммуникации в различных сферах жизнедеятельности с учетом социально-психологических особенностей лиц с ограниченными возможностями здоровья.
		УК-9.2. Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с людьми, имеющими инвалидность или ограниченные возможности здоровья.

УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.	УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.
		УК-10.2. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.
		УК-10.3 Применяет методы экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.
		УК-10.4. Использует методы управления активами организации и источниками их финансирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.
		УК-10.5. Использует современные финансовые инструменты для управления финансами организации с ориентацией на рост стоимости бизнеса.
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению.	УК-11.1. При разработке и реализации проектов выбирает способы решения задач исходя из действующих правовых норм.
		УК-11.2. Осознает неприемлемость коррупционного поведения во всех сферах общественной жизни, осуществляет деятельность с соблюдением антикоррупционного законодательства.
		УК-11.3. Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к коррупционному поведению.
	Общепрофессиональные компетенции	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.	ОПК-1.1. Решает организационно-управленческие задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.
		ОПК-1.2. Выбирает оптимальные решения профессиональных задач.
		ОПК-1.3. Применяет знания макроэкономической теории на промежуточном уровне.
		ОПК-1.4. Применяет математический аппарат для решения типовых экономических задач.
		ОПК-1.5. Применяет методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования.
		ОПК-1.6. Разрабатывает и применяет на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками.
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с ис-	ОПК-2.1 Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач.
		ОПК-2.2 Применяет методы и способы сбора информации, используя современное программное обеспече-

	пользованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>ние.</p> <p>ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении профессиональных задач.</p>
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<p>ОПК-3.1. Выявляет и оценивает в деятельности организации проблемные организационно-управленческие ситуации.</p> <p>ОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости.</p> <p>ОПК-3.3. Обосновывает принятие организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.</p>
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	<p>ОПК-4.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций.</p> <p>ОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности.</p> <p>ОПК-4.3. Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых направлений деятельности.</p> <p>ОПК-4.4. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.</p>
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	<p>ОПК-5.1. Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства.</p> <p>ОПК-5.2. Применяет современные информационные технологии и системы для постановки и решения задач управления, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</p> <p>ОПК-5.3. Оценивает эффективность использования современных информационных технологий и систем в процессе принятия управленческих решений.</p>
Профессиональные компетенции		
ПК (П) -1	Способен формировать управленческие решения	<p>ПК (П) -1.1. Руководит работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации.</p>

		ПК (П) -1.2. Руководит разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода, разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования.
		ПК (П) -1.3. Разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции.
ПК (П) -2	Способен принимать управленческие решения на основе анализа возможностей и факторов среды	ПК (П) -2.1. Анализирует показатели деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующие методы управления при решении производственных задач и выявляет возможности повышения эффективности управления.
		ПК (П) -2.2. Обосновывает количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования.
		ПК (П) -2.3. Разрабатывает прогрессивные плановые технико-экономические нормативы материальных и трудовых затрат, проектов оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли, составляет нормативные калькуляции продукции и контролирует за внесением в них текущих изменений планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов и полуфабрикатов, используемых в производстве, сметной калькуляции товарной продукции.
ПК (П) -3	Способен планировать, организовывать, координировать и контролировать типовые задачи операционного менеджмента	ПК (П) -3.1. Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат, для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве.
		ПК (П) -3.2. Определяет возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации.
		ПК (П) -3.3. Выполняет оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов.
ПК (П) -4	Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ПК (П) -4.1. Организует работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства.
		ПК (П) -4.2. Разрабатывает рекомендации по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий.
		ПК (П) -4.3. Определяет круг задач тактического планирования и организации производства, решаемых с

		помощью вычислительной техники.
ПК (ОУ) -1	Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов деятельности организации и проводить их оценку	ПК (ОУ)-1.1. Оценивает вероятности отдельных видов риска.
		ПК (ОУ)-1.2. Использует методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
		ПК (ОУ)-1.3. Анализирует и оценивает риски с позиции их идентификации по функциональным областям.
ПК (ОУ) -2	Способен разрабатывать и совершенствовать регламент процесса	ПК (ОУ) -2.1. Анализирует показатели деятельности структурных подразделений (организации, выявляет возможности повышения эффективности управления, разрабатывает рекомендации по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий.
		ПК (ОУ) -2.2. Осуществляет совершенствование организации производства, труда и управления на основе внедрения новейших технических и телекоммуникационных средств выполнения инженерных и управленческих работ, по ускорению освоения в производстве прогрессивных технологических процессов, новейших материалов, широкому внедрению научно-технических достижений.
		ПК (ОУ) -2.3. Разрабатывает стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготавливает и согласовывает разделы тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов).
ПК (ОУ) -3	Способен разрабатывать и совершенствовать кросс-функциональный процесс	ПК (ОУ) -3.1. Разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений на - уки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции.
		ПК (ОУ) -3.2. Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест.
		ПК (ОУ) -3.3. Осуществляет подготовку и обоснование рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, направленных на своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования с целью достижение высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства.
ПК (ОУ) -4	Способен проводить аудит дея-	ПК (ОУ) -4.1. Выполняет технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводит техно-

	тельности в рамках кросс-функционального процесса на соответствие требованиям и целевым показателям процесса	логический аудит и обосновывает предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство.
		ПК (ОУ) -4.2. Осуществляет текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации.
		ПК (ОУ) -4.3. Использует современные принципы и системы менеджмента качества, организывает и внедряет их на наукоемких производствах

Декан экономического факультета

Д.Ю. Брюханов

"18" мая 2022 г.