

Индикаторы достижения компетенций  
 ООП по направлению подготовки **38.03.02 Менеджмент**  
*(код и наименование направления подготовки)*  
 Направленность (профиль) «**Управление проектами**»  
**прием 2024 год**

№	Компетенции	Индикаторы достижения компетенций
		<i><b>Универсальные компетенции</b></i>
<b>УК-1.</b>	<b>Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.</b>	<b>УК 1.1.</b> Осуществляет системный анализ задачи, выделяя ее базовые составляющие
		<b>УК 1.2.</b> Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей
		<b>УК 1.3.</b> При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения.
<b>УК-2</b>	<b>Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</b>	<b>УК 2.1.</b> Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений.
		<b>УК 2.2.</b> Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
		<b>УК- 2.3.</b> Знать особенности функционирования хозяйствующих субъектов
<b>УК-3</b>	<b>Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.</b>	<b>УК-3.1.</b> Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций.
		<b>УК 3.2.</b> Применяет методы командного взаимодействия.
	<b>Способен осуществлять деловую коммуникацию</b>	<b>УК-4.1.</b> Осуществляет деловую коммуникацию на иностранном языке с учетом особенностей официального и неофици-

<b>УК-4</b>	<b>в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном (ых) языке (ах).</b>	ального стилей общения и социокультурных различий.
		<b>УК-4.2.</b> Переводит тексты общего и профессионального назначения с иностранного языка на государственный.
		<b>УК 4.3.</b> Умеет грамотно вести устные деловые разговоры на государственном языке, выбирая коммуникативно приемлемые стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами.
		<b>УК-4.4.</b> Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, на государственном языке.
		<b>УК-4.5.</b> Составляет различные типы деловых документов, учитывая цели, особенности содержания и структуры каждого.
<b>УК-5</b>	<b>Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.</b>	<b>УК -5.1.</b> Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям.
		<b>УК -5.2.</b> Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп.
		<b>УК -5.3.</b> Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира
		<b>УК -5.4.</b> Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера
<b>УК-6</b>	<b>Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.</b>	<b>УК-6.1.</b> Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.
		<b>УК-6.2.</b> Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста.
		<b>УК-6.3.</b> Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.
<b>УК-7</b>	<b>Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения</b>	<b>УК-7.1.</b> Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности.

	<b>полноценной социальной и профессиональной деятельности.</b>	<b>УК-7.2.</b> Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.
		<b>УК-7.3.</b> Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности
<b>УК-8</b>	<b>Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</b>	<b>УК-8.1.</b> Анализирует факторы вредного влияния на жизнедеятельность элементов среды обитания.
		<b>УК-8.2.</b> Идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности
		<b>УК-8.3.</b> Выявляет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте; предлагает мероприятия по предотвращению чрезвычайных ситуаций.
		<b>УК-8.4.</b> Разъясняет правила поведения при возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; оказывает первую помощь, описывает способы участия в восстановительных мероприятиях.
<b>УК-9</b>	<b>Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах.</b>	<b>УК-9.1.</b> Обладает представлениями о принципах недискриминационного взаимодействия при коммуникации в различных сферах жизнедеятельности с учетом социально-психологических особенностей лиц с ограниченными возможностями здоровья.
		<b>УК-9.2.</b> Планирует и осуществляет профессиональную деятельность с людьми, имеющими инвалидность или ограниченные возможности здоровья.
<b>УК-10</b>	<b>Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.</b>	<b>УК-10.1.</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.
		<b>УК-10.2.</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.

		<b>УК-10.3</b> Применяет методы экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.
		<b>УК-10.4.</b> Использует методы управления активами организации и источниками их финансирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.
		<b>УК-10.5.</b> Использует современные финансовые инструменты для управления финансами организации с ориентацией на рост стоимости бизнеса.
<b>УК-11</b>	<b>Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности</b>	<b>УК-11.1.</b> Осознает неприемлемость коррупционного поведения, проявлений экстремизма и терроризма во всех сферах общественной жизни, осуществляет деятельность с соблюдением антикоррупционного законодательства, нормативно-правовых и организационных мер противодействия терроризму и экстремизму
		<b>УК-11.2.</b> Осознает неприемлемость коррупционного поведения во всех сферах общественной жизни, осуществляет деятельность с соблюдением антикоррупционного законодательства.
		<b>УК-11.3.</b> Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к коррупционному поведению.
	<b>Общепрофессиональные компетенции</b>	
<b>ОПК-1</b>	<b>Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.</b>	<b>ОПК-1.1.</b> Решает организационно-управленческие задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.
		<b>ОПК-1.2.</b> Выбирает оптимальные решения профессиональных задач.
		<b>ОПК-1.3.</b> Применяет знания макроэкономической теории на промежуточном уровне
		<b>ОПК-1.4.</b> Применяет математический аппарат для решения типовых экономических задач.
		<b>ОПК-1.5.</b> Применяет методологические основы проведения логистикоориентированного анализа системы и среды ее функционирования.
		<b>ОПК-1.6.</b> Разрабатывает и применяет на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками.
<b>ОПК-2</b>	<b>Способен осуществлять сбор, обработку и ана-</b>	<b>ОПК-2.1</b> Определяет источники информации и осуществляет их поиск на основе поставленных целей для решения профессиональных задач.

	лиз данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	
		ОПК-2.2 Применяет методы и способы сбора информации, используя современное программное обеспечение.
		ОПК-2.3 Использует современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении профессиональных задач.
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1. Выявляет и оценивает в деятельности организации проблемные организационно-управленческие ситуации.
		ОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости.
		ОПК-3.3. Обосновывает принятие организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды.
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	
		ОПК-4.-1.Выявляет и оценивает возможности развития организации и предпринимательских структур с учетом имеющихся ресурсов и компетенций.
		ОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы проектов и новых направлений деятельности.
		ОПК-4.3. Проводит комплексную оценку эффективности разработанных бизнес-планов новых направлений деятельности.
		ОПК-4.4. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современ-	ОПК-5.1. Выбирает соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства.

	менные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	
		<b>ОПК-5.2.</b> Применяет современные информационные технологии и системы для постановки и решения задач управления, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.
		<b>ОПК-5.3.</b> Оценивает эффективность использования современных информационных технологий и систем в процессе принятия управленческих решений.
	<b>Профессиональные компетенции</b>	
<b>ПК (ОУ) -1</b>	<b>Способен разработать инвестиционный проект</b>	<b>ПК (ОУ) -1.1.</b> Выполняет типовые расчёты для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве.
		<b>ПК (ОУ) -1.2.</b> Анализирует показатели экономической эффективности проектных решений, выявляет резервы повышения уровня технологической подготовки и технического перевооружения производства, сокращения расходов сырья, материалов, затрат труда, улучшения качества продукции, работ (услуг) и роста производительности труда.
		<b>ПК (ОУ) -1.3.</b> Осуществляет организацию проектной работы в компании, разрабатывает и контролирует ресурсно-временные проектные показатели.
<b>ПК (ОУ) -2</b>	<b>Способен проводить аналитический этап экспертизы инвестиционного проекта</b>	<b>ПК (ОУ) -2.1.</b> Разрабатывает аналитические материалы и составляет отчеты по оценке деятельности производственных подразделений организации, внедряет процедуры учета выполнения плановых заданий, систематизирует материалы для подготовки различных справок и отчетов о производственно-хозяйственной деятельности организации, ее подразделений, осуществляет аналитическую обработку показателей выполнения плановых производственных заданий.
		<b>ПК (ОУ) -2.2.</b> Выполняет оценку производственно-технологического потенциала инновационной организации с использованием стандартных методик и алгоритмов.
		<b>ПК (ОУ)-2.3.</b> Выбирает способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов.
<b>ПК (ОУ) -3</b>	<b>Способен формировать экспертное заключение</b>	<b>ПК (ОУ) -3.1.</b> Осуществляет подготовку экспертного заключения о возможности реализации инвестиционного проекта.

	<b>о возможности реализации инвестиционного проекта</b>	<b>ПК (ОУ) -3.2.</b> Решает задачи повышения эффективности процессов организационной и технологической модернизации производства в промышленной организации с использованием современных информационных систем, позволяющих управлять жизненным циклом продукции.
		<b>ПК (ОУ) -3.3.</b> Организует работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства.
<b>ПК (ОУ)-4</b>	<b>Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в проекте</b>	<b>ПК (ОУ)-4.1.</b> Оценивает вероятности отдельных видов риска.
		<b>ПК (ОУ)-4.2.</b> Использует методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска.
		<b>ПК (ОУ)-4.3.</b> Анализирует и оценивает риски с позиции их идентификации по функциональным областям.
<b>ПК (ОУ) -5</b>	<b>Способен документировать процесс управления риска и корректировать реестр рисков в проекте</b>	<b>ПК (ОУ) -5.1.</b> Формирует базу данных и разрабатывает организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий электронного документооборота.
		<b>ПК (ОУ) -5.2.</b> Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует методики анализа рисков с учетом отраслевой специфики.
		<b>ПК (ОУ) -5.3.</b> Осуществляет мониторинг рисков по функциональным областям, тестирует и верифицирует методики анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям.
<b>ПК (ОУ) -6</b>	<b>Способен разрабатывать и совершенствовать регламент процесса</b>	<b>ПК (ОУ) -6.1.</b> Анализирует показатели деятельности структурных подразделений (организации, выявляет возможности повышения эффективности управления, разрабатывает рекомендации по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий.
		<b>ПК (ОУ) -6.2.</b> Осуществляет совершенствование организации производства, труда и управления на основе внедрения новейших технических и телекоммуникационных средств выполнения инженерных и управленческих работ, по ускорению освоения в производстве прогрессивных технологических процессов, новейших материалов, широкому внедрению научно-технических достижений.

		<b>ПК (ОУ) -6.3.</b> Разрабатывает стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготавливает и согласовывает разделы тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов).
<b>ПК (ОУ) -7</b>	<b>Способен разрабатывать и совершенствовать кросс-функциональный процесс</b>	<b>ПК (ОУ) -7.1.</b> Разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции.
		<b>ПК (ОУ) -7.2.</b> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест.
		<b>ПК (ОУ) -7.3.</b> Осуществляет подготовку и обоснование рационализаторских предложений по реализации технологических процессных инноваций, направленных на своевременную и качественную подготовку производства, техническую эксплуатацию, ремонт и модернизацию оборудования с целью достижение высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства.
<b>ПК (ОУ) -8</b>	<b>Способен проводить аудит деятельности в рамках кросс-функционального процесса на соответствие требованиям и целевым показателям процесса</b>	<b>ПК (ОУ) -8.1.</b> Выполняет технические расчеты, графические и вычислительные работы, проводит технологический аудит и обосновывает предложения по внедрению результатов исследований и разработок в производство.
		<b>ПК (ОУ) -8.2.</b> Осуществляет текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации.
		<b>ПК (ОУ) -8.3.</b> Использует современные принципы и системы менеджмента качества, организует и внедряет их на наукоемких производствах



И.о. декана экономического факультета

Т.Ю. Новикова

"22" апреля 2024 г.